

特別鼎談

内田 俊一 建設業振興基金理事長  
毛利 公浩 県立大村工業高等学校教諭  
谷村 隆三 長崎県建設産業団体連合会会長

### 若者の確保・育成・定着に向けて

# 一生を引き受け 一人前に育てる覚悟を

国土強靱化や老朽インフラの更新需要など、地域に根付いた建設業者の重要性が注目されているものの、地元業者の存続は危うい状況にある。次代を引き継ぐ人材が極端に少ないのだ。業界にとって若者の確保・育成・定着は喫緊の課題。どのような取り組みが必要なのか。建設に関連する幅広い業種の団体で構成する長崎県建設産業団体連合会の谷村隆三会長と、建設に携わる若者の育成に尽力している県立大村工業高等学校の毛利公浩教諭、そして、今年度の最重点事業として「若者を建設産業に取り戻すプロジェクト」への取り組みを掲げる（一財）建設業振興基金の内田俊一理事長に話しかけてもらった。



建設業を取り巻く状況は、ここ数年で大きく変化しました。人材確保の面でも変化はあったのでしょうか。

谷村「若年層の入職減や熟練技能者の高齢化などによる業界の人手不足は、建設業冬の時代からずっと続いている問題。状況は変わっていません。工事量が増えたことによって顕在化しただけです」

短期的な視点では対応できない

毛利「十数年前の厳しい時代の中でも、問題意識を持って人材の確保・育成を進めている企業はありました。ただ、ほとんどの企業は『不景気の時に、人を育てるための投資はできない』という姿勢でした。それらの企業が、慌てているのが現状でしょう。人材の確保・育成は長期的な視点で取り組むべき問題。いま人がいないから確保したいといっても、簡単にいかない場合が多いと思います」

経費・人材・時間面でゆとりがない

内田「確かに今の若者は、やりがいを重視しているようです。ただ、課題もあります。国の調査によると、仕事にやりがいを求め、収入や地位は気にしないと答える人が最も多くなっています。また、良好な人間関係や自分の才能を生かせる職場を求めるなど、理想が非常に高いことが窺えます。その一方で、就職後には、賃金や休暇不足に加え、『上司の理解がない』『仕事内容が自分に合わない』『自分の意見が生かされない』といった不満の声が多く、理想と現実の壁にぶつかっている状況が見取れます。その結果、建設業に就職した高卒新卒者の46・8%、大卒者の27・6%が3年以内に離職している事。もともと、これは全産業でも同様の傾向です」

毛利「地元就職率が低い要因は二つ。一つは保護者の目。建設業へのイメージが、どのよう方法でイメージアップするか、客観的な意見も取り入れて反省し、検証しなければなりません。もう一つは、今の生徒が、やりがいを求めていること。仕事を環境や仕事量を見て、地元の企業より中央の企業を選んでいるのです」

できる同年代の仲間がない。若者たちだけに問題があるのではなく、現在彼らが置かれている環境も問題なのです」

人材、特に若者を育成する環境が大きく変わってしまったんですね。

内田「かつて日本の社会では、勤める側は自分の一生を預ける、雇う側も社員の一生を預かる覚悟がありました。ところが、バブル崩壊後にリストラが横行。雇う側が若者を一人前に育てる前に解雇しかねない状況が生まれ、若者の信頼を失ってしまったのです」

寄り添う人がいれば人は辞めない

谷村「『企業は最高の教育機関だ』と断言した経営者の大先輩がいました。ところが、バブル崩壊後、多くの経営者は人を育てることから逃げてきたのかも知れません。以前、自社の社員が数年で辞めてしまうことを毛利先生に話した際に『寄り添う人がいれば、人は辞めない』と返された言葉が今でも胸に刺さっています」

内田「工業高校をめぐる環境が変わりました。生徒数が大幅に減っているのです。』とにかく大



われわれは県内建設企業の経営安定と、そこに働く人たちの地位の向上に取り組んでいます

## 長崎県建設産業団体連合会

事務局 | 長崎市魚の町3-33長崎県建設総合会館3階 TEL095-826-2285 FAX095-826-2289

- (一社)長崎県建設業協会
- (一社)長崎県中小建設業協会
- (一社)長崎県建築士事務所協会
- 長崎県生コンクリート工業組合
- 長崎県建設工業協同組合
- 長崎県管工事業協同組合連合会
- (一社)長崎県測量設計コンサルタンツ協会

- (一社)長崎県ほ装協会
- 長崎県型枠工事業協同組合
- 長崎県瓦工事業組合
- (一社)長崎県空調衛生設備業協会
- (一社)長崎県警備業協会
- (一社)長崎県建造物解体工業会
- (一社)長崎県交通安全施設業協会

- 長崎県室内装飾事業協同組合
- (一社)長崎県造園建設業協会
- 長崎県鉄筋工事業協同組合
- 協同組合長崎県鉄構工業会
- 長崎県電気工事業工業組合
- (一社)日本塗装工業会長崎県支部
- (一社)長崎県のり面協会

- 長崎県コンクリート製品協同組合
- (一社)長崎県採石協会
- (一社)長崎県砂利協会
- (一社)長崎県建設コンサルタント協会
- (一社)長崎県設備設計事務所協会
- (一社)長崎県地質調査業協会
- (一社)日本補償コンサルタント協会九州支部長崎県部会